

Factsheet Quick Scan Bedrijfsvastgoed

Rekenkamercommissie Almere



Inleiding

In Nederland nam de leegstand van bedrijfsvastgoed (kantoor-, bedrijfs- en winkelruimte) de laatste jaren toe. De verwachting is dat de leegstand de komende jaren nog verder toe zal nemen. Leegstand lijkt daarmee een structureel probleem te worden. Dit heeft gevolgen voor de leefbaarheid, levendigheid en aantrekkelijkheid van een stad. Met een quickscan wil de rekenkamer in beeld brengen hoe groot de leegstand van bedrijfsvastgoed in de gemeente Almere is. De quickscan resulteerde in dit factsheet, dat start met een algemeen overzicht van de leegstand van bedrijfsvastgoed in Almere en daarna specifiek ingaat op de leegstand in vier verschillende sectoren, namelijk kantoorruimte, bedrijfsruimte, winkelruimte en horeca. Deze factsheet biedt louter statistische informatie en kan een startpunt zijn voor verdiepend onderzoek.

Landelijke trends

Uit verschillende onderzoeken is een aantal trends zichtbaar bij de leegstand van bedrijfsvastgoed:

- Economische recessie: de meest voor de hand liggende reden voor toenemende leegstand in bedrijfsvastgoed is de economische recessie van de afgelopen jaren. Doordat veel bedrijven het personeelsbestand inkrimpen, neemt ook de behoefte aan vierkante meters af. In de detailhandel hebben veel winkeliers het moeilijk.
- Verandering van behoefte: de manier van gebruik van bedrijfsvastgoed verandert. Bedrijfsruimten kunnen efficiënter ingericht worden dan een aantal jaren geleden. In het bedrijfsleven is plaatsonafhankelijk en tijdsafhankelijk werken een opgaande trend, waardoor behoefte aan kantoorruimte verandert. Onder meer de vraag naar kleinere units, die gemakkelijker en duurzamer zijn, neemt toe.
- Toenemend gebruik ICT: het toenemend gebruik van ICT zorgt voor nieuwe vormen van winkelen en werken. Zo ontstaan er steeds meer webwinkels en heeft telewerken zijn intrede gedaan.
- Schaalvergroting: specifiek voor de detailhandel geldt dat de laatste jaren de schaalvergroting toeneemt. Er komen steeds meer filialen in plaats van kleine zelfstandige ondernemers.

Belangrijkste conclusies Leegstand bedrijfsvastgoed in Almere

- De totale leegstand van bedrijfsvastgoed in Almere bedraagt 17,8%. In absolute zin staat 556.710 m² van het bedrijfsvastgoed leeg, op een totale voorraad van 3.136.382 m². Het gaat om 1018 panden.
- De leegstand is het grootste onder kantoorpanden en bedrijfsruimten. Berekend naar het aantal vierkante meters staat in Almere bijna één derde (32,6%) van de kantoorpanden leeg. Onder bedrijfsruimten staat 15% leeg. In absolute zin staat er 195.989 m² kantoorruimte leeg en 331.467 m² bedrijfsruimte.
- De leegstand onder winkels en horeca is in Almere relatief laag. Ruim 8% van de winkelruimte in de stad staat leeg, en 2% van de horecapanden.
- De leegstand van bedrijfsvastgoed is het grootste in Almere Haven (23,7%) en Almere Poort (20,8%). De leegstand is relatief lager in Almere Stad (18,7%) en Almere Buiten (13,5%). In Almere Hout staat slechts 10% leeg, maar het gaat daar om slechts 5180 m² totaaloppervlakte.
- De leegstand is relatief het grootste onder panden die zijn gebouwd na 2010: 34% van de panden gebouwd in de jaren na 2010 staat leeg. Panden uit de jaren '90 (16,1%) en '00 (14,7%) staan het minste leeg. In absolute zin is de leegstand van panden uit de jaren '90 en '00 groter, omdat de voorraad panden uit die jaren groter is. Kijkend naar het totaal aantal leegstaande panden vanaf 1970 t/m 2014 is het grootste deel van de leegstaande panden gebouwd in de jaren '90 (26%, 143.113 m²) en jaren '00 (39%, 217.942 m²).
- Onder kantoren is de leegstand niet alleen het grootste, maar staan panden over het algemeen ook het langste leeg. De gemiddelde leegstand bedraagt 3 jaar en 9 maanden.

Algemene cijfers leegstand bedrijfstgoed Almere

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de leegstand van bedrijfstgoed in Almere

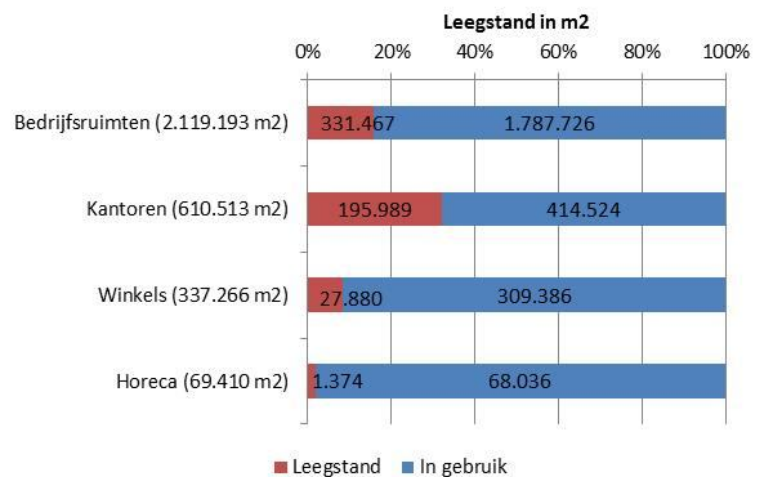
Omschrijving	Objecten	Objecten leeg	% aantal leegstand	m2	m2 leegstand	% leegstand m2
Bedrijfsruimten	3.052	668	22,0%	2.119.193	331.467	15,6%
Kantoren	841	231	27,0%	610.513	195.989	32,1%
Winkels	875	109	12,5%	337.266	27.880	8,3%
Horeca	156	10	6,4%	69.410	1.374	2,0%
Totaal	4.924	1.018	20,7%	3.136.382	556.710	17,8%

Leegstand in Almere

Grootste leegstand onder kantoorpanden

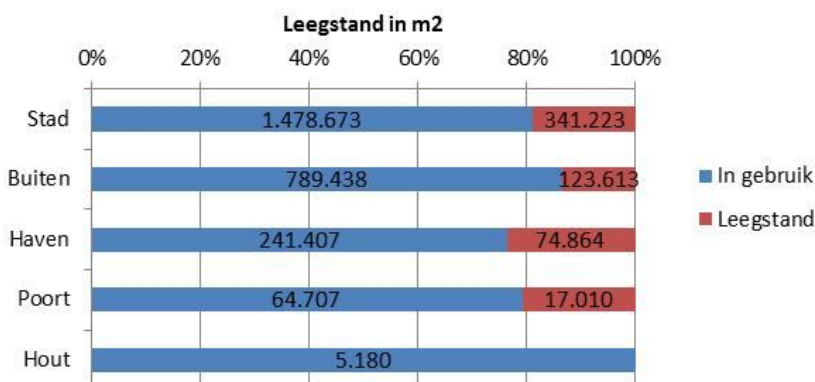
- De totale leegstand van bedrijfstgoed (in vierkante meters) in Almere bedraagt 17,8%.
- De leegstand is relatief het grootste onder kantoorpanden (32,1%). Absoluut gezien is de leegstand het grootste onder bedrijfsruimten, daar staat 331.467 m² (15,7%) leeg. De leegstand onder horecapanden (2,0%) en winkelpanden (8,3%) is relatief het kleinste.
- In absolute zin staan er 1018 van de 4924 bedrijfstgoedobjecten leeg in Almere. Relatief zijn dit het meest kantoorpanden (231 van de 841 panden). Er staan in totaal 668 van de 3052 bedrijfsruimten leeg, 109 van de 875 winkels en 10 van de 156 horecapanden.

Leegstand per sector



Leegstand het grootste in Almere Haven

Leegstand per stadsdeel

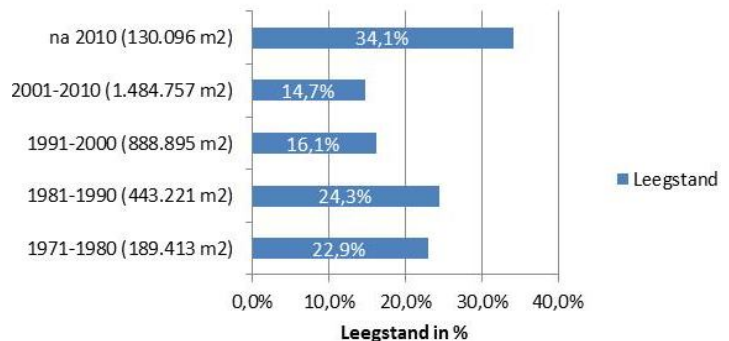


- Relatief gezien is de leegstand in vierkante meters het grootste in Almere Haven (23,7%) en Almere Poort (20,8%).
- De leegstand in Almere Buiten (13,5%) en Almere Stad (18,7%) is kleiner. In Almere Hout staat zelfs helemaal geen enkel pand leeg: het gaat daar echter om slechts 20 panden.
- De voorraad vierkante meters is in Almere Stad verreweg het grootste, namelijk 1.819.896 m² (verdeeld over 2844 objecten). In Almere Buiten is de voorraad eveneens groot, 913.051 m². De voorraden in Almere Poort (81.717 m²) en Almere Haven (313.271 m²) zijn veel kleiner.

Leegstand groot in nieuwbouw

- De leegstand is het grootst in panden die gebouwd zijn na 2010: Ruim één derde van het aantal vierkante meters staat leeg. De leegstand in Martinez (19.525 m²) heeft hierop een grote invloed. Ook de leegstand in panden uit de jaren '80 is relatief groot (24,3%). Overigens is in absolute zin de voorraad het grootste van panden uit de jaren '00, terwijl de leegstand daar het laagst is. Ook daar is het aandeel van één pand groot, te weten het WTC gebouw aan de P.J. Oudweg, waarin 20.992 m² leegstaat.
- Met name bedrijfsruimten (36,7%) en kantoren (63,2%) uit de periode vanaf 2010 staan veel leeg. Er staat op dit moment geen enkel horecapand leeg van de periode na 2010.
- Opvallend is dat kantoorpanden uit de jaren '70 (64,1%) en jaren '80 (55,8%) veel leeg staan.
- Bedrijfsruimten uit de jaren '70 (10,2%), '80 (22,5%) en '90 (15,6%) staan veel minder leeg.

Leegstand naar bouwjaar



Leegstand bedrijfsruimten

Bedrijfsruimten

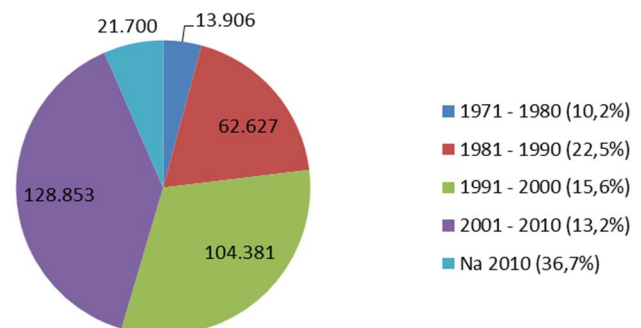
De meeste bedrijfsruimten bevinden zich op industrieterreinen. In Almere bedraagt het totale voorraad van bedrijfsruimten 2.119.193 m². Van deze voorraad staat 331.467 m² leeg, wat neerkomt op een leegstand van 15,6%. Het aanbod in absolute zin is het grootste in panden gebouwd in de jaren '00. De leegstand is relatief gezien het grootste in panden van na 2010 (36,7%). Gemiddeld staat bedrijfsruimte 1.089 dagen leeg. Door het ontbreken van vergelijkbare cijfers bij andere gemeenten, is een benchmark niet mogelijk. In onderstaande tabel zijn gegevens opgenomen over de leegstand van bedrijfsruimten, opgesplitst naar bouwjaar.

Omschrijving	Objecten	Objecten leeg	% aantal leegstand	m ²	m ² leegstand	% leegstand m ²	Gem. aantal dagen leegstand
Bouwperiode 1971 - 1980	113	22	19,50%	136.594	13.906	10,20%	948
Bouwperiode 1981 - 1990	424	80	18,90%	278.529	62.627	22,50%	934
Bouwperiode 1991 - 2000	962	188	19,50%	668.207	104.381	15,60%	1.048
Bouwperiode 2001 - 2010	1187	197	16,60%	976.793	128.853	13,20%	1.066
Na 2010	366	181	49,50%	59.070	21.700	36,70%	1.282

Leegstand bedrijfsruimte grootste uit periode 2001-2010

- De totale voorraad van bedrijfsruimten in Almere bedraagt 2.119.193 m². Deze vierkante meters zijn verspreid over 3052 objecten.
- De voorraad bedrijfsruimten is het grootste uit de periode van 2001 t/m 2010, namelijk 976.793 m², verdeeld over 1187 objecten. Dit is 46% van de totale voorraad. Daarvan staat 13,2% leeg.
- De voorraad is het kleinste in de categorie objecten uit de jaren '70 en objecten van na 2010. Dit vormt respectievelijk slechts 6% en 3% van het totaal.
- Gemiddeld staan panden uit de periode van na 2010 het langste leeg, namelijk zo'n 3,5 jaar (1282). Feitelijk betekent dit dat deze nieuwe panden nog nooit bezet zijn geweest. Objecten uit de jaren '80 staan gemiddeld het kortst leeg, zo'n 934 dagen.

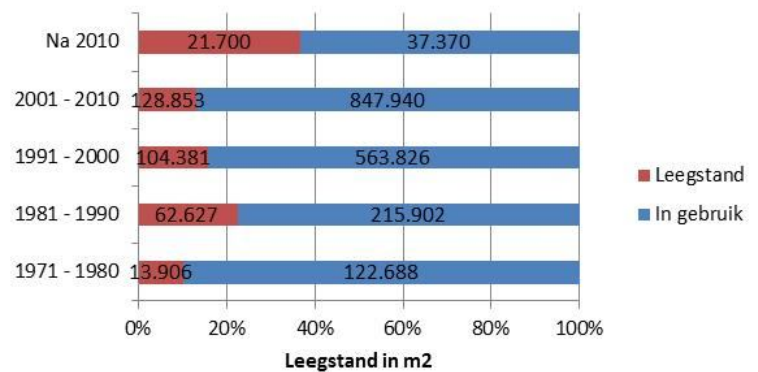
Leegstand bedrijfsruimten in m²



Leegstand bedrijfsruimten groot in nieuwe panden

- De leegstand van bedrijfsruimten is met name groot in panden die zijn gebouwd na 2010. Meer dan een derde van de voorraad vierkante meters staat leeg (36,7%). Wanneer gekeken wordt naar het aantal objecten staat zelfs bijna de helft leeg, namelijk 181 van de 366 objecten (49,5%). Ondanks dat veel van de na 2010 gebouwde panden leeg staan, gaat het in absolute zin om weinig ruimte: 21.700 m² staat leeg.
- De leegstand is het kleinste in panden uit de periode van 2001-2010 (13,2%) en 1991-2000 (15,6%). In deze perioden gaat het om de meeste vierkante meters: in de periode van 2001-2010 om 976.793 m² (1187 objecten, 197 leeg) en de periode van 1991-2000 om 668.207 m² (962 objecten, 188 leeg).
- De leegstand is eveneens relatief laag in panden uit de jaren '70, de leegstand in vierkante meters is slechts 10,2%. Echter, het gaat om minder vierkante meters dan de jaren '00 en jaren '90, namelijk 136.594 m² (113 objecten).

Leegstand bedrijfsruimten naar bouwperiode



Leegstand kantoren

Kantoren

In Almere is de totale voorraad van kantoorruimten 610.513 m². Daarvan staat 195.989 m² leeg, wat neerkomt op bijna een derde van het aanbod (32,6%), verdeeld over 231 kantoren. De leegstand is het grootste onder kantoorpanden van de jaren '70, '80 en recent gebouwde kantoren (na 2010). In vergelijking met andere 100.000+ gemeenten is de leegstand in Almere relatief groot. Gemiddeld staat een kantoorpand in Almere 1.131 dagen leeg.

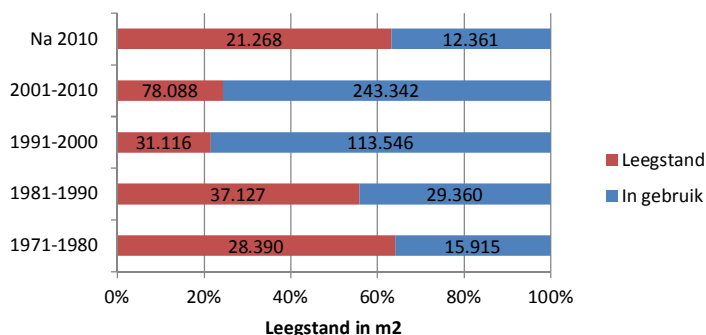
In onderstaande tabel zijn gegevens opgenomen over de leegstand van kantoren, opgesplitst naar bouwjaar.

Omschrijving	Objecten	Objecten leeg	% aantal leegstand	m ²	m ² leegstand	% leegstand m ²	Gem. aantal dagen leegstand
Bouwperiode 1971 - 1980	76	36	47,40%	44.305	28.390	64,10%	1.014
Bouwperiode 1981 - 1990	142	46	32,40%	66.487	37.127	55,80%	1.378
Bouwperiode 1991 - 2000	301	74	24,60%	144.662	31.116	21,50%	1.015
Bouwperiode 2001 - 2010	306	70	22,90%	321.430	78.088	24,30%	1.163
Na 2010	16	5	31,30%	33.629	21.268	63,20%	944

Leegstand in nieuwe kantoren groot

- De leegstand onder nieuwe kantoorpanden is, samen met kantoorpanden uit de jaren '70, relatief het grootst, namelijk 63,2% (21,268 m²). Van panden uit de jaren '70 is dit zelfs 64,1% (28.390 m²). Ook van de kantoorpanden uit de jaren '80 staat meer dan de helft leeg, 37.127 m² (55,8%). De leegstand van nieuwe panden wordt sterk beïnvloed door een grote leegstand in het kantorengedrag Martinez aan het Mandelaplein (periode na 2010) en het WTC gebouw aan de P.J. Oudweg (periode 2001-2010).
- Net als bij bedrijfsruimten is de voorraad van kantoorobjecten het grootste uit de periode 2001-2010 en 1991-2000. Ook bij de kantoorruimten is de leegstand juist in die perioden het kleinste. Te weten 24,3% in de periode van 2001-2010 en 21,5% in de periode van 1991-2000.
- Kantoren uit de jaren '80 staan gemiddeld het langste leeg, zo'n 3 jaar en 9 maanden (1378 dagen).

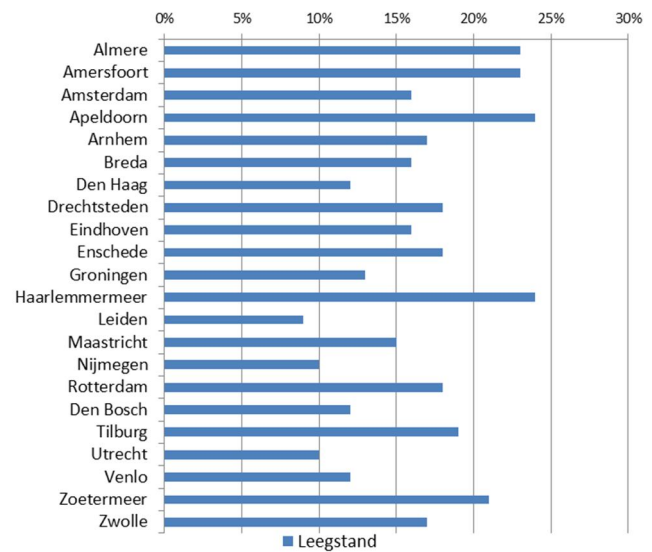
Leegstand kantoren naar bouwjaar



Leegstand in Almere bij grootsten van Nederland

- DTZ Zadelhof publiceert ieder jaar cijfers van de leegstand van kantoren in Nederland. Zij komen tot een leegstand van 23% in Almere. Dit cijfer wijkt af van onze berekening. Dit komt omdat DTZ Zadelhof alleen kantoren groter dan 500 m² onderzoekt en een andere rekenmethode gebruikt.
- Uit de cijfers van DTZ blijkt dat de landelijke leegstand van kantoren 15,7% is.
- Uit deze cijfers blijkt dat van (qua inwoneraantal) vergelijkbare gemeenten alleen Apeldoorn (24%) en Haarlemmermeer (24%) een hogere leegstand hebben dan Almere.
- 100.000 plus gemeenten met een veel lagere leegstand zijn Leiden (9%), Nijmegen (10%), Den Haag (12%), Den Bosch (12%) en Venlo (12%).
- Uit hetzelfde onderzoek blijkt dat het leegstandspercentage in Almere sinds 2010 redelijk gelijk blijft, met schommelingen van maximaal 2%.

Benchmark leegstand kantoren



Leegstand winkelruimte

Winkelruimten

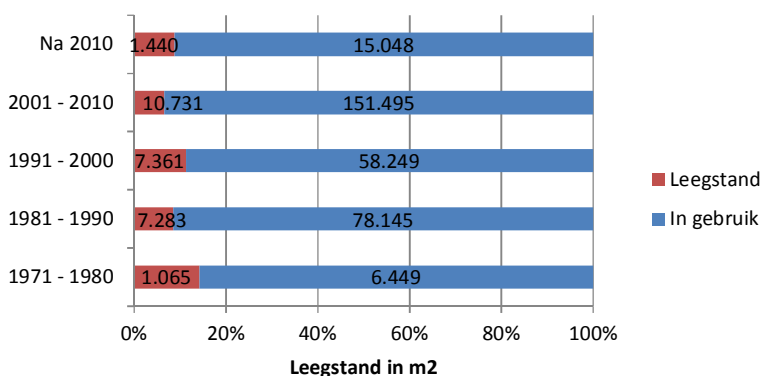
Het totale aanbod van winkelruimte in Almere betreft 331.467 m². Van dit aanbod staat 27.880 m² leeg, wat neerkomt op een leegstand van 8,3%. Het aanbod is het grootste in panden gebouwd in de jaren '00. De leegstand is relatief gezien het grootste in panden uit de jaren '70 en jaren '90. In Almere ligt de leegstand van winkelpanden net onder het landelijke gemiddelde van 8,7%, maar in de regio is de leegstand groter.

In onderstaande tabel zijn gegevens opgenomen over de leegstand van bedrijfsruimten, opgesplitst naar bouwjaar.

Omschrijving	Objecten	Objecten leeg	% aantal leegstand	m2	m2 leegstand	% leegstand m2	Gem. aantal dagen leegstand
Bouwperiode 1971 - 1980	58	4	6,90%	7.514	1.065	14,20%	1.277
Bouwperiode 1981 - 1990	391	42	10,70%	85.428	7.283	8,50%	767
Bouwperiode 1991 - 2000	164	19	11,60%	65.610	7.361	11,20%	645
Bouwperiode 2001 - 2010	210	29	13,80%	162.226	10.731	6,60%	835
Na 2010	52	15	28,80%	16.488	1.440	8,70%	697

Leegstand winkelpanden laag in nieuwe panden

Leegstand winkelruimte naar bouwperiode



- In tegenstelling tot bedrijfsruimten en kantoren is de leegstand van winkelruimte relatief laag in nieuwere panden, te weten 6,6% (2001-2010) en 8,7% (na 2010).

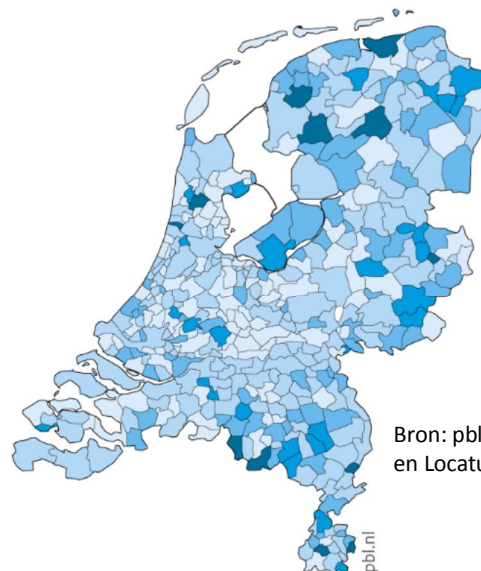
- In relatieve zin staan de meeste winkelpanden uit de jaren '70 leeg. In absolute zin gaat het echter maar om 1065 m², wat zo'n 0,3% van het totale winkelloppervlakte is.

- De panden uit de jaren '70 staan het langste leeg, gemiddeld bijna 3,5 jaar (1277 dagen). Panden uit de jaren '90 staan gemiddeld het kortste leeg, gemiddeld ongeveer een jaar en negen maanden (645 dagen).

Leegstand Almere beneden gemiddeld

- Locatus deed in 2014 onderzoek naar de leegstand van winkelruimte. Landelijk staat gemiddeld 8,7% van het aantal vierkante meters leeg (peildatum 1 april 2014). Dit landelijk gemiddelde is de laatste vijf jaar met 3% gestegen.
- In Nederland zijn er 208 gemeenten die met een hogere leegstand te kampen hebben dan in Almere, 192 gemeenten hebben een lagere leegstand.
- In de figuur is ook te zien dat Almere niet alleen onder gemiddeld scoort in Nederland, maar dat de leegstand in de rest van de provincie ook hoger is dan in Almere.

Percentage van totale winkelvloeroppervlakte



Bron: pbl.nl en Locatus

Leegstand Horeca

Horeca

De leegstand van horecapanden is laag in Almere. In totaal staat 2% van de horecapanden in de gemeente leeg. Dit betreft een oppervlakte van 1374 m² (van 69.410 m²). Nieuwe panden en panden uit de jaren '70 staan momenteel zelfs helemaal niet leeg. Er zijn geen landelijk vergelijkbare gegevens beschikbaar, waardoor een benchmark van de gegevens niet mogelijk is.

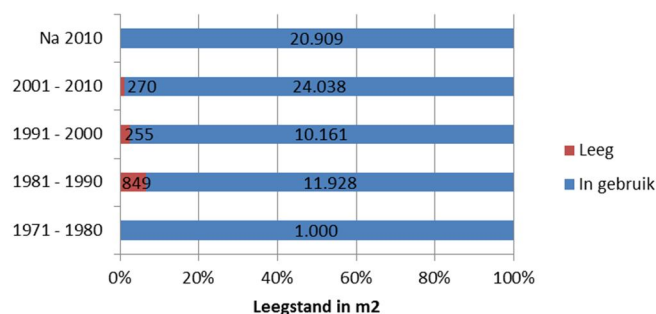
In onderstaande tabel zijn gegevens opgenomen over de leegstand van bedrijfsruimten, opgesplitst naar bouwjaar.

Omschrijving	Objecten	Objecten leeg	% aantal leegstand	m2	m2 leegstand	% leegstand m2	Gem. aantal dagen leegstand
Bouwperiode 1971 - 1980	5	0	0,00%	1.000	0	0,00%	0
Bouwperiode 1981 - 1990	63	6	9,50%	12.777	849	6,60%	977
Bouwperiode 1991 - 2000	42	3	7,10%	10.416	255	2,40%	682
Bouwperiode 2001 - 2010	39	1	2,60%	24.308	270	1,10%	1.827
Na 2010	7	0	0,00%	20.909	0	0,00%	0

Weinig leegstand bij horecapanden

- In totaal staan er in Almere slechts 10 horecagelegenheden leeg.
- De leegstand van horeca in nieuwe panden (van na 2010) is 0%. Hetzelfde geldt voor panden uit de jaren '70. Van de panden uit de jaren '00 die gemeente rijk is, staat er één leeg.
- Panden uit de jaren '80 staan relatief het meeste leeg. Het gaat om 849 m², van de in totaal 12.777 m². Deze leegstand is verdeeld over zes gelegenheden.
- Ook horecagelegenheden uit de jaren '90 staan weinig leeg. Het gaat om drie panden, in totaal 255 m².
- Als horecapanden leeg staan, staan ze wel lang leeg. Het gemiddeld aantal dagen dat een horecapand leegstaat in Almere is twee jaar en acht maanden (973 dagen).

Leegstand Horeca naar bouwperiode



Bronvermelding / colofon

Bronvermelding

- Gegevens leegstand Almere zijn afkomstig van de afdeling Belastingen van de Gemeente Almere. Leegstand is afgelezen door te bekijken in hoeverre ozb afdracht heeft plaats gevonden. De peildatum is 2 oktober 2014.
- Nederland compleet, factsheet DTZ Zadelhof, 2014
- Ranking kantoorlocaties, JLL, 2014
- <http://www.pbl.nl/nieuws/nieuwsberichten/2014/leegstand-winkels-en-kantoren-neemt-verder-toe> (geraadpleegd 25 november 2014)
- <http://locatus.com/nederland/nieuws-en-informatie/nieuws-en-pers/persbericht---winkelleegstand---jan-2014> (geraadpleegd 25 november 2014)

Onderzoeksverantwoording

Probleem- en doelstelling

In Nederland neemt de leegstand van bedrijfstvastgoed (kantoor-, bedrijfs- en winkelruimte) toe en wordt steeds meer een structureel probleem. De verwachting is dan ook de leegstand de komende jaren verder toe zal nemen. Dit heeft gevolgen voor de leefbaarheid, levendigheid en aantrekkelijkheid van de stad. Met deze quickscan wil de rekenkamer in beeld brengen hoe groot de leegstand van bedrijfstvastgoed in de gemeente Almere is.

Vraagstelling

De vraag die de rekenkamer beoogd te beantwoorden met deze quickscan is:

Hoe groot is de leegstand van bedrijfstvastgoed in Almere?

De rekenkamer wil daarbij twee deelvragen beantwoorden:

- *Hoe is de leegstand van bedrijfstvastgoed verdeeld over de stad?*
- *Hoe is de leegstand van bedrijfstvastgoed verdeeld over de verschillende sectoren?*

Terminologie

Voorraad: Oppervlakte van bestaande of in aanbouw zijnde bedrijfs-, kantoor-, winkel- en horecaruimte volgens de administratie van gemeentebelastingen. De voorraad neemt jaarlijks toe met de opgeleverde nieuwbouwprojecten en gebouwen die van een niet-bedrijfsmatige wijzigen in een bedrijfsmatige bestemming (kantoor, bedrijf, horeca of winkel). Daartegenover staat de afname van de voorraad door sloop van bestaande kantoor- winkel- horeca- en bedrijfsruimten en bestemmingswijzigingen van deze ruimten in andere dan bedrijfsdoeleinden.

Aanbod: Gebouwen waarin of het aantal vierkante meters vloeroppervlakte dat voor de verhuur of verkoop beschikbaar is.

Object: de Wet WOZ geeft regels voor de afbakening een object. Een object kan worden aangeduid als de onroerende zaak in het kader van de Wet WOZ of korter: WOZ-object. Voor de afbakening van het object wordt gekeken naar de eigenaar en de gebruiker. Het moet mogelijk zijn om voor elk object een eigenaar en een gebruiker aan te wijzen. Verder is het van belang dat een WOZ-object ook een zelfstandig bruikbaar object is. Daarbij wordt bijvoorbeeld gelet op de vraag of het object afsluitbaar is en of alle noodzakelijke voorzieningen aanwezig zijn. Het aantal gebruikers van een gebouwen bepaald het aantal objecten (op basis van de opgave van de eigenaar). Het aantal objecten in een gebouw kan variëren. Wanneer één gebouw van één eigenaar twee verschillende gebruikers heeft dan vormt het twee objecten. Wanneer twee objecten met dezelfde eigenaar en dezelfde gebruiker naar omstandigheden beoordeeld bij elkaar horen dan vormen ze één object.

Leegstand: Het niet-verhuurd en/of in gebruik (genomen) zijn van (een gedeelte van) een object. In deze ruimten vinden geen bedrijfsmatige activiteiten plaats. Deze berekening vindt plaats op basis van de opgave van de eigenaar van de pand. De gemeentelijke belastingdienst controleert deze gegevens jaarlijks.

Kantoorruimte: Om de voorraad kantoorruimte te bepalen alle objecten geselecteerd waarvan de eigenaar deze aangewezen heeft als kantoorruimte. Deze eigenaar mag de bestemming niet zomaar wijzigen, maar is gebonden aan het bestemmingsplan. Ook kleine kantoorruimtes zijn in de voorraad meegenomen.

Bedrijfsruimte: Alle objecten met de functie bedrijven, opslag/distributie en praktijkruimte rekenen we tot bedrijfsruimte. Deze vaststelling is op basis van opgave van de eigenaar. De eigenaar mag de bestemming niet zomaar wijzingen, maar is gebonden aan het bestemmingsplan.

Winkelruimte: Voor de voorraad winkelruimte zijn alle objecten geselecteerd met een winkelfunctie. Deze vaststelling is op basis van opgave van de eigenaar. De eigenaar mag de bestemming niet zomaar wijzingen, maar is gebonden aan het bestemmingsplan.

Horecapanden: dit betreft bedrijfspanden waarvan de bestemming 'horeca' is. Deze vaststelling is op basis van opgave van de eigenaar. De eigenaar mag de bestemming niet zomaar wijzingen, maar is gebonden aan het bestemmingsplan.

Contactgegevens

Voorzitter Rekenkamercommissie
Chris Jansen

Vice-voorzitter Rekenkamercommissie
Jerzy Soetekouw

Onderzoeker / Secretaris Rekenkamercommissie a.i.
Maarten ter Hoeve

Onderzoeker / Secretaris Rekenkamercommissie,
Contact:
Marjolein Meijer
036-539 99 99 5
raadsgriffie@almere.nl

Versie d.d. 17 februari 2015